

运用特色管理方法 抓好重点工程建设

周建群

(郑州市气象局, 河南 郑州 450005)

郑州新一代天气雷达建设项目,是经国家发改委立项的国家重点基础设施建设项目之一,是郑州市“百项重点工程”。项目建设得到了中国气象局、省气象局的郑州市政府的高度重视。

郑州市气象局将新一代天气雷达建设当作一项重中之重的工作,一把手亲自抓,分管领导具体抓。在工程建设过程中,管理人员运用特色管理方法,加快了建设进度,确保了工程质量,节约了建设资金,降低了建设成本,提高了投资效益。

1 建章立度,规范管理

工程建设的管理,必须有完善的规章制度作保证。在严格执行国家及省、市有关基本建设法律、法规的基础上,制定了一些详细的管理制度,如工程建设管理廉政工作制度、工程建设安全管理制度等,并在工程建设管理工作中认真落实。

建立工程建设各部门的管理构架,分层次管理,明确各部门的管理职责。在工程建设管理工作中,严格执行基本建设程序,保证工程建设规范运行,用程序和规范保证工程安全、

质量、工期和工程建设效益。

2 清正廉洁,严格管理

要把项目建设好,必须要做好工程建设管理工作,要敢管,要管严。而要做到敢管、管严,首先要做到秉公办事,清正廉洁,一身正气,两袖清风。在工程建设的每一个环节中,做到严格按照规定办事,杜绝“吃、拿、卡、要”现象。对工程建设中出现的不足之处,毫不留情地批评指正;出现不规范的地方,坚决责令返工;对建筑材料坚持先检定后使用,不符合要求的建筑材料,坚决不允许用到工程上。

工程监理是搞好工程建设的一个重要环节。因此,我们十分重视对监理人员的管理,要求他们行为规范、工作到位、严格把关,认真履行法律、法规赋予的责任,对不符合要求的监理人员及时撤换。

3 学习知识,科学管理

基本建设具有与气象业务不同的特点,工程建设中涉及

期间届满的最后一日是节假日的,以节假日后的第一日为期间届满的日期。公告送达行政执法文书的时限为公告之日经过60日。公民、法人或者其他组织认为具体行政行为侵犯其合法权益,可以自知道该具体行政行为之日起60日内提出行政复议申请。公民、法人或者其他组织直接向人民法院提起诉讼的,应当在知道作出具体行政行为之日起3个月内提出,法律另有规定的除外。《行政处罚决定书》应当在宣告后当场交给当事人;当事人不在场的,行政机关应当在7日内依照民事诉讼法的有关规定,将行政处罚决定书送达当事人。当事人要求听证的,应当在《行政处罚告知书》送达后3日内提出。气象主管机构应当在听证的7日前,通知当事人举行听证的时间和地点。《强制执行申请书》里的罚款若有加处罚款部分,加处罚款部分是按“有效期间”每日按罚款数额的3%计算的。这里的“有效期间”是《行政处罚决定书》送达3个月后至申请强制执行这天止,而不是做出行政处罚决定3个月后至申请强制执行这天止。

6 法律语言

在公文中和有人视听的场中讲话,一定要用法律语言。各种法律文书是“送的”,不可说“下的”。比如:“给某某送通知”,不可说“给某某下通知”。在听证会、法庭上,不要用“我们”这一类词,类似“我们气象主管机构”、“我们《气象法》规定”等的说法不妥,应该分别说“气象主管机构”、“《气象法》规定”等。应该分别说“气象主管机构”、“《气象法》规定”等。

象法》规定”等。也不可说“你们”这一类词,需要时直接说出对方单位的全称,比如说“某某石油分公司”、“某某局”,或者“当事人”,不可说“你们单位”等。

执法是一种行政管理行为,不能和创收联系在一起,更不能出现“执法创收”这一类的词。

7 其他

行政案件判决的不可调解性。一旦有人到法院对气象主管机构进行行政起诉,法院对行政案件的判决,只有胜败两字,不进行调解;行政案件中的证据是由行政执法人员提供的;审判其间不允许再进行取证。这3点不同于其他法律。

在防雷方面,当事人接受气象主管机构的管理,防雷中心要履行职责,认真进行服务,最后交给用户一个外在质量较好、内部内容规范的检测报告和合格证。

有行政服务中心的地方,其行政服务中心的气象工作人员,也要配合气象行政执法。一定要钻研业务,负起责任,按要求受理好每一个来件,把办理好的资料、文件按时交给用户,且不可推诿,不能损害气象主管机构的名誉。

气象行政执法工作要宣传,如在自己单位的汽车上、电视天气预报节目栏、12121信息台上等,都应有宣传气象法律、法规的内容,给气象行政执法工作创造环境。

结案的法律文书要归档,并建电子文档,按要求年限保存,切不可随便放置,更不可丢弃。

到勘察、设计、施工、监理等部门的工作,还有一些主管部门的管理监督。要做到对工程建设的科学管理,必须了解和掌握有关基本建设的基础性知识。工程建设的程序、需要办理的各项手续、基本技术要求、工程预算等要有所掌握,有些具体的技术指标,如混凝土强度、钢筋规格及绑扎位置、保护层厚度、脚手架的正确搭建等也要清楚,这样在管理中才能做到有的放矢,管到点子上,让施工单位口服心服。因此,十分注意加强这方面知识的学习,虚心向有关技术人员请教。在实践中学,又把所学用到实践中。

4 严格把关,精细化管理

工程建设百年大计,质量第一,质量是工程建设的生命。在工程建设管理中,坚持高标准、严要求,进行工程质量全过程控制。

为了准确掌握施工情况,经常攀登到作业面上,检查工人操作情况、监理人员工作情况以及施工效果,发现不规范的地方及时纠正,把安全质量隐患消灭在萌芽状态。即使在盛夏和严冬,每天也要多次到施工作业面上认真检查,发扬气象部门一贯的严谨、细致、无私奉献的工作作风,以饱满的热情、实事求是的态度对工程进行精细化管理。

5 以人为本,人性化管理

基本建设工作需要建设单位、施工单位、勘察设计单位、监理单位等多单位的协作,也需要许多管理部门的支持与配合,这项工程还需要雷达公司的密切合作。因为涉及的单位多,工程建设受影响的因素也多。任何一个单位或环节出现问题或不协调,都会影响工程建设的安全、质量、工期和造价。

因此,在工程建设管理过程中,在严格执行各项规章制度的前提下,十分注意协调各单位各岗位的关系。经常召集工程建设五大责任主体研究探讨更快、更好、更省地做好本项工程的办法和措施,了解施工、监理等单位在工程建设中遇到的困难,经常询问民工和管理人员的生活情况,了解他们的思想状况,为他们排忧解难,尊重民工和施工人员的劳动。在一次工程例会上,我曾动情地说:“在40℃的高温酷暑下,我们是在有空调的办公室里办公,而民工们却在烈日下施工。谁是最可爱的人?我们的民工兄弟就是最可爱的人!”这一观点使工地的民工感到很亲切。中秋节时还安排为民工加餐、送月饼。我们的关心极大地鼓舞了民工的工作积极性。

在工程建设遇到困难的时候,人性化的管理调动了一切积极因素,对工程建设的顺利进展起到了促进作用。

6 持之以恒,连续性管理

基本建设是一个规模大、周期长、消耗多的生产过程,也是一个不可间断的连续过程。建设过程中各阶段、各环节、各工种必须周密协调、有条不紊地组织,时间上不间断,空间上不脱节。因此,在工程建设管理中坚持统筹安排,合理组织各

项工作,遵守科学的基本建设程序,循序渐进,环环紧扣,进行系统连续管理。

从工程一开始,就坚持每周一次工程例会制度。建设、施工、监理等单位在例会上对一周的工作进行总结,如有安全隐患、质量控制情况、工期完成情况等,重点找出存在问题,并对存在问题,分析原因,研究解决办法,对下一周工作进行安排部署。

为了控制工期,坚持制定执行两类计划:一是按时间尺度划分的月计划和周计划,月、周计划相结合,有时在周计划中未完成的工作,月计划中要争取完成;二是按形象进度制定的分层计划,即每三到五层的一个节点计划和针对每一层的单层计划,单层计划有时未完成,节点计划要争取完成。两类计划的实施,较好地控制了施工工期。

7 抓住重点,全面管理

基本建设工作是一个复杂的系统工程,在管理工作中,既要做到面面俱到,无有遗漏,又要抓住重点;既要各方面同步进展,又要分轻重缓急。

抓好安全工作。“皮之不存,毛将焉附”。安全工作无保证,工程建设无从谈起。在工程施工过程中,时刻把安全工作放在首要位置。只有安全工作做好了,才能保证施工人员的生命安全和财产安全,才能保证工程的正常运行,才能有合格的质量,也才能谈得上工期的问题。虽然工期要求很紧,但决不忽视安全工作,不盲目施工抢进度,不允许违章作业。组织、督促各方定期进行现场安全生产和消防安全检查,汛期经常进行工地防汛检查。

为了切实抓好安全工作,经常到施工作业面的各部位进行检查和体验,如脚手架及安全网的各项安全措施是否落实,结构体内各种洞口的保护是否到位,是否做好了预防坠物伤人的工作,特种危险作业(如塔吊等)有无安全问题等。

严抓工程质量。工程质量的管理是一个全过程的动态管理过程,不能靠竣工验收或阶段验收来代替。如在验收阶段发现质量问题,有些是无法改变的,会造成无法挽回的损失,所以在工程管理中将质量监管关口前移。

在安全、质量保证的前提下,合理安排工期,综合考虑造价,在不增加造价的情况下,努力实现最短的工期。

8 营造良好环境,保证顺利施工

工程建设施工环境包含的内容很多,稳定、治安、邻里关系、资金、材料、管理部门都是施工环境链条上的一部分,链条上任何一个环节断裂都会影响施工。因此,想方设法创造一个良好的施工环境,以保证工程的顺利进行。

在做好工程建设管理的同时,认真做好各级领导视察的接待工作,文明规范的施工工地给各级领导留下了美好的印象。通过雷达工程建设这一侧面,再次向他们展示了河南气象人文明健康向上的精神风貌。