

山东省荣成市渔业股份合作制的发展情况

陈德隆

(农业部赴山东荣成蹲点调查组)

摘 要 渔业股份合作制是渔业企业试行、推广的产权制度改革,其意义和运行情况已引起有关主管部门的高度重视。本文着重剖析荣成市第一家——邱家渔业股份有限公司股份合作制的情况,简述它的出台背景及意义,具体介绍了它的实施办法及其发展打算。指出荣成市渔业股份合作制正在发展中,荣成市渔业主管部门计划分三步走引导、支持全市渔业企业实行股份合作制及有待探索的问题。

关键词 荣成市 渔业股份合作制 试行

渔业股份合作制是渔业企业试行推广的产权制改革,其意义和运行情况已引起有关主管部门的高度重视。这里发表的是我们在山东荣成调研报告,供读者参考。

1 渔业股份合作制现状

在我国经济体制开始向社会主义市场经济转轨以及企业开始转换经营机制的新形势下,1992 年下半年,山东省荣成市邱家渔业公司(集体企业)开始酝酿改组企业,拟采取企业内部募集资金的方式,改组成股份合作制企业。1993 年初,经荣成市体改委批准,已正式成立“荣成邱家渔业股份有限公司”(简称“邱渔有限公司”)并开业,成为全市第一家渔业股份合作制企业。一年来实践表明,“邱渔有限公司”经营运行机制良好。当年,公司固定资产增长到 2.6 亿元。渔业总收入 2.55 亿元,纯益 6 107 万元,积累 3 786 万元,劳均分配 9 282 元,比上年分别增长 37.0%,47.9%,48.0%和 16.5%。职工每股股金分得 40%红利。

除“邱渔有限公司”外,目前还有马山渔业公司(集体企业),1993 年经酝酿,于 1994 年正式成立“马山渔业股份有限公司”。目前蒲家渔业公司、市水产物资公司、市水产养殖开发公司等国营、集体企业,正在做好各种准

备,将全面试行股份合作制。

2 渔业股份合作制出台的背景及其意义

渔业股份制是产权制的改革,它改变了企业内部产权“公有制”一统天下的局面,伴随而来的是企业的运行机制和管理体制更趋完善。以荣成市邱家渔业公司为例。该公司创建于 1978 年,是由两个合作组织合并发展起来的以捕捞为主的集体渔业企业。当时仅有职工 380 人,固定资产 295 万元,纯收入 80 万元。十一届三中全会以来,公司在党总支一班人带领下,大胆开创,励精图治,创出了一条发展渔业的新路子,公司得到了迅猛发展,1992 年公司职工达 1985 人,固定资产原值 1.89 亿元,纯收入 4 126 万元。14 年来公司资产、收入分别增长 64 倍和 51 倍,成为荣成市规模最大的养、捕、加全面发展,渔、工、商、贸并举的综合性集体渔业企业。邱家渔业公司等集体渔业公司从荣成渔业的实际情况出发,创造性地总结和发展“集体所有、统一经营、分级承包、纯益按比例分成”为主的渔业生产管理体制和经济运行机制,即“荣成模式”。14 年的实践证明,“荣成模式”不仅符合现代渔业的发展方向,而且有力地促进了渔业生产的迅猛发展。当前在向市场经济

转轨换制的新形势下,仍要坚持和完善现行的“荣成模式”,为了使这一渔业体制 始终充满生机与活力,就必须在企业内部机制上,不断进行改革、完善。如在企业管理上,要把群众渔业机制活的优势与国营企业特别是合资企业管理规范的长处结合起来,实现企业管理现代化。在运行机制上,引入“利益共享、风险共担”的机制,调动职工积极性。在企业中引进并推行股份合作制,不仅为企业注入了新资金,改善原资金结构不合理的状况,实现经营风险由集体承担向集体与个人共同承担的转变,有利于经营运行机制和管理体制的完善和发展。其意义在于:

2.1 把生产资料“公有制”变成“共有制”

企业职工成为企业真正的主人,从而增强了职工当家作主的责任感,有利于加强职工对企业生产、经营管理的监督。

2.2 增强企业对职工凝聚力,调动职工参与生产、经营管理的积极性

职工将消费资金以股金的形式,融入了企业的资产,有的职工是倾其积蓄认购了股份,就把企业的兴衰、盈亏、效益高低与职工切身利益捆在一起。有利于职工积极性和才能的充分发挥,同时也防止了有特长的职工、人才的外流。

2.3 弥补企业资金的不足

把职工闲散的消费资金聚集起来,成为扩大再生产的资金,有利于企业的技术改造,新产品的开发。

3 渔业股份合作制的实施办法

渔业股份制没有固定的模式。各地拟推行股份合作制的渔业企业,都应因地制宜,从本地资源、外部环境等实际情况出发,结合本企业资金、劳力等具体情况,探索股份合作制的路子,创办有本企业特色的股份合作制渔业企业。

邱家渔业公司和马山渔业公司改组成股份合作制企业有两个共同点。一是这两个企业都有职工信得过,善于经营、管理、勇于探

索,开拓的领导人,或具有一个有开创精神、团结协作的领导班子。如邱渔有限公司的创始人总经理唐厚运——全国人大代表、全国乡镇企业家、山东省劳动模范、高级经济师——就是一位受公司职工敬重、信任的公司领导人。二是企业基础好,生产经营良好、集体经济发展快、效益高,职工对公司发展潜力和前景满怀信心。

股份合作实施办法,企业间有所不同。邱渔有限公司的作法是:

筹资方式:企业内部定向募集,入股人为邱家渔业公司及公司职工。

股权设置:分为集体股(或称法人股)和个人股两种。

股本总额及各方认股比例:计划总股本1.2亿元,每股1000元,共12万股。其中,集体股占85%,1.02亿元,10.2万股。个人股占15%,1800万元,1.8万股。1993年实际认购的个人股1.1万股,占总股本的9.2%。

出资方式:集体股以企业固定资产(建筑物、设施、设备等)出资,个人股以现金出资。

认购股数限额:按职务、贡献大小和工龄分。总经理可认购80股,年创利50~500万元的正副厂长(场长)、船长45股,科级35股,副科级如渔船大副、大车、车间主任、养殖队长25股,5年工龄以上的职工15股,5年工龄以下职工10股。实行认股自愿,但不得超过限额认股。

红利及分红:红利为当年纯益,扣除当年分配、公积、公益金后的总额。红利总额除以总股数为当年每股股利,然后按股分红。每股股利为284.8元/股

个人股股利:284.8×1.8=512.6万元,分给认股职工。

集体股股利:284.8×10.2=2905万元,应缴邱渔公司作为集体积累,用于扩大再生产。

1993年,邱渔有限公司每股年股利为40%,每股实分400元;而马山股份有限公司,1994年开业,实际募股11.7万股,每股

1 000 元。集 体 股 占 89.7%，个 人 股 占 10.3%。不同的是“马山公司”职工认股不分职务高低，工龄长短，每人可认购 6~60 股，每股1 000元，本公司职工必须认购股份。

4 渔业股份合作制的发展步聚及问题探讨

“渔业股份制要循序渐进，一步一步地搞，不要一哄而起”，邱家渔业有限公司唐总经理说，“先在公司内部搞，待公司产值、效益进一步增长，1994 年纯益达到 1 亿元时，要走出省门，面向社会募股，发行股票，成为股票上市公司。随着公司产业进一步壮大，及纯益增长，要冲出国门，组建“邱家渔业国际有限公司。”

渔业股份制是渔业企业产权制度改革的方向，荣成市水产局计划“实行股份制要分三步走”。第一步引导和支持全市所有专业渔业公司和渔农结合村，实行企业内部股分制，把传统的集资、以劳带资等融资模式改造成股份企业；第二步在搞好企业股份制的基础上，尽快引导骨干龙头企业把内部股票推向社会，发展上市公司，募集社会股份，加速发展步伐。第三步，组织有实力有能力的渔业公

司，逐步创造条件，到国外发行股票，试行向国际有限股份公司推进，以争取国内外广泛支持，聚集国内外雄厚资金，加速荣成渔业发展。

但“渔业股份合作制不是灵丹妙药，期望值不要太高”，这是因为：①现阶段的股份制是以“公有制”为主体的股份制，股权的绝大部分属于国家或集体。因此，法人(国家或集体)对企业有领导权、决策权，可以通过控股的方式来插手企业的经营活动，很难做到政、企职责分明。如上述二个实行股份合作制的企业中，企业领导人“一支笔”、“一张嘴”统揽全局的现象较为突出，股东有效参与企业管理没有全面实施。②从宏观看，我国职工收入水平还不是很高，把消费资金转化为生产基金是有限的。③分配方式上，股份制采取的是以股或以资分配。这种分配方式是带有风险的。此外股份所分得的红利，若高于个人所得的部分要征税，因此也影响了职工认购股的积极性。④现阶段渔业股份合作制企业还不够规范，要按“股份有限公司规范意见”或“有限责任公司规范意见”办。

荣成渔业股份合作制还有待探索的问题，要摸着石头过河。